

# Ing. Bouwe van der Meer

Dipl. Logistik-Manager (FH)

**Address** De Line 16, 8411 TV Jubbega, NL  
**Phone** +31 6 46 84 23 31  
**Email** info@interim-xl.com  
**Personal** 09-06-1970  
 46 Years old, married, three children



## Übersicht Karriere

Erfahrung	Arbeit	Restrukturierung	Seminars	Projekts	Tenders	Einsparung
Jahr	23 yr.	10 yr.	13 ea.	20 ea.	30 ea.	13 Mio €

## Herausragende Projekte und Restrukturierungskompetenz

Firma	DMG MORI	ENERCON	IKO BV	GRAEPER	AVEBE	RENTEX
Land	Germany	Worldwide	Netherlands	Germany	Netherlands	Netherlands
Jahr	2017	2016	2016	2015	2014	2013
Industrie	High tech	Wind energy	Construction	Construction	Food	Healthcare
Einsparung						

## Erfahrung in Branchen

Industrie	Food Logistics	Wind Energie Procurement	High-tech Transport	Logistics Restrukturierung	Healthcare Supply Chain	Konstruktion Finanz
-----------	----------------	--------------------------	---------------------	----------------------------	-------------------------	---------------------

## Fremdsprachen

Sprache	Dutch	Frisian	English	German	French
Level	Fluent	Fluent	Full professional proficiency	Full professional proficiency	Limited working proficiency

## Sozial skills

skills	Self-starter	Creative	Game changer	Negotiator	Strong persuasion	Stay calm
--------	--------------	----------	--------------	------------	-------------------	-----------

## Erfahrung in Ländern

Ländern	BEN-FR-DK	D-A-CH-PL	USA,UK	Panama	Africa	USA, CAN
---------	-----------	-----------	--------	--------	--------	----------



## Interim Mandate, Projekte und Berufserfahrung > 3 Monaten

<b>19 Logistics Tender Consultant</b>	<b>(Part-time, 1.5 Tage / Woche)</b>	<b>02/2017 - 06/2017</b>
<b>IKO NV, BE- Antwerpen, Konstruktion Material, 130 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausschreibung &amp; Restrukturierung Transport Belgien, France und UK</li> </ul>		
<b>18 Logistikberater</b>	<b>(Teilzeit, 3,5 Tage / Woche)</b>	<b>09/2016 - 09/2017</b>
<b>DMG Mori - Bielefeld, CNC Maschinen, 2,2 Milliarde EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ In-house Logistik Berater – Projekts: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Umstellung Einkauf Gussteile China CIF nach Ex-Works</li> <li>○ Ausschreibung Weltweit Seefracht</li> <li>○ Ausschreibung CEP</li> <li>○ Ausschreibung Landtransport</li> </ul> </li> </ul>		
<b>17 Logistikberater</b>	<b>(Teilzeit, 3 weeks)</b>	<b>09/2016 - 09/2016</b>
<b>Royal Haskoning, NL-Nijmegen, Consultancy and Engineering, 7000 FTE, 400 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Logistik Benchmark Djibouti and Ethiopia</li> </ul>		
<b>16 Tendermanager</b>	<b>(Teilzeit, 2 Tage / Woche)</b>	<b>06/2016 - 12/2016</b>
<b>IKO Insulations BV, NL-Klundert, Baumaterialie, 130 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analysieren Logistik Prozesse intern (Warehousing) und extern (Transportlogistik )</li> <li>▪ Integrieren von 2 Logistik Firmen + Einrichten einer neuen Warehouse</li> <li>▪ Ausschreibung alle Europäische Transporte (circa 10.000 Full loads)</li> <li>▪ Verhandeln Ausschreibungsergebnisse, Design Transportverträge und Service Level Agreements</li> </ul>		
<b>15 Berater Einkauf und Logistik</b>	<b>(Fulltime, 16 Monaten)</b>	<b>05/2015- 07/2016</b>
<b>Enercon GmbH, DE-Aurich und DE-Bremen, Windturbine Hersteller, 4,6 Milliarde EUR, 22.000 MA</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supply Chain Verbesserung vorschläge entwickelt mit ein Wert von Mio (Tieflader versus Tiefbett)</li> <li>• Unterstützung und Beratung Logistik und Einkauf Projekte in Europa (500 Mio.)</li> <li>• Steuerung sämtlicher Einkaufsaktivitäten, Coaching der Teammitglieder und ggf. Einzelfallunterstützung</li> <li>• Weiterentwicklung und Optimierung der Einkaufsstrukturen und –prozesse (Kalkulation und Preisspiegel)</li> <li>• Ermittlung und Realisierung von Kostensenkungspotentialen (Wertanalysen etc.)</li> <li>• Vertretung des Einkaufsbereiches im Rahmen unternehmensübergreifender Projektarbeit</li> <li>• Entwicklung von Logistik-Modelle für Krane (ab 600 Tonnen) und (Schwer) Transport in Europa</li> <li>• Entwicklung und neue Beschaffungsstrategie und Logistik für Transport Europa (Benchmark und Preisspiegel)</li> <li>• Benchmark aller Transporte und Spediteure in europäischen Ländern</li> <li>• Vorbereiten von und verhandeln hohen Risiken Verträge (&gt; € 30 Mio.)</li> <li>• Durchführung und Verhandlung mehrere großen europäischen Ausschreibungen (Einsparung Mio)</li> <li>• Beratung mehrere Groß Projekten wie Windparks in Kanada &amp; Kasachstan, Großkrane &amp; Schwertransport.</li> </ul>		
<b>14 Transport, Tender und Kontrakt Expert</b>	<b>(Teilzeit, 6 Monaten, Tagesweise)</b>	<b>09/2015 -03/2016</b>
<b>Royal Haskoning, NL-Nijmegen, Consultancy and Engineering, 7000 FTE, 400 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Logistik Engineering der Supply Chain von ein großen und komplizierten Bergbauprojekt in Afrika</li> <li>▪ Entwickeln Ausschreibungsstrategie und Ausschreibungsdokumente für den Transport von 2.000.000 Tonnen</li> <li>▪ Ermittlung und Definition von LKW-Typen (220 Fahrzeuge), die Route und Tracks (600 km) in Afrika</li> </ul>		
<b>13 Berater Einkauf und Logistik</b>	<b>(Teilzeit, 11 Monaten, Tagesweise)</b>	<b>07/2014- 05/2016</b>
<b>Gräper GmbH, DE-Ahlhorn, Trafostationen Hersteller, 100 Mio. EUR, 700 MA</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterstützung und Beratung Logistik und Einkauf Transport und Einsatz Mobikrane bis 400 Ton</li> <li>• Ausschreibung Transport 2016, 3 Mio. (Einsparung)</li> </ul>		

<b>12 Interim Einkauf Transport und Logistik</b>	<b>(Fulltime, 6 Monaten)</b>	<b>11/2014- 05/2015</b>
<b>Avebe Kartoffelstarke u.a., NL-Veendam, 1300 Mitarbeiter, 650 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung von die Einkauf und Organisation von Transport und Lagerung (70 M€) weltweit: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2 Millionen Tonnen Kartoffeln zu Fabriken,</li> <li>○ 600.000 Tonnen Kartoffelstärke in Bulk, Big Bags und Paletten</li> <li>○ 10.000 Plane Transporte und 12.000 Seecontainern</li> <li>○ Lagerung von Big Bags mit externen Partnern (150.000) m2 und externen Silo Parks (200.000 ton bulk)</li> </ul> </li> <li>• Ausschreibung 5 große Transport Tenders und Vertragsverhandlung (Einsparung Mio)</li> <li>• Entwicklung und Umsetzung von neuen Einkaufsstrategie (Premium Partner) und mehrjährigen Beschaffungsplan</li> <li>• Weiterentwicklung internationalen intermodalen Fracht Volumen von Straße auf die Schiene / Binnenschiff</li> <li>• Beratung Senior Management in der Logistik / Transport über die Haftung und Rechtsstreitigkeiten</li> <li>• Neue Verhandlungstechniken Implementiert und Vergabe von Rahmenkontrakten</li> </ul>		
<b>11 Interim Manager Vertrieb, Logistik</b>	<b>(Fulltime, 6 Monaten)</b>	<b>02/2014 - 07/2014</b>
<b>Studio 100 Media, DE-München, Media Produktion, 1000 Mitarbeiter, 170 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kurzfristig ersetzen von 2 Key-Mitarbeitern, Head of Merchandising und der Supply Chain Manager</li> <li>• Einkauf, Disponierung, und Beschaffung von 500 SKU Merchandising in Europa und China</li> <li>• Verhandlung und Kauf von Displays für Ausstattungen für EDEKA und NORMA</li> <li>• Tägliche Führung und Schulung von der Mitarbeiter (3 MA) Abteilung Vertrieb und Logistik</li> <li>• Optimierung Kundeverträge, Anlieferbedingungen und Arbeitsabläufe mit Logistik Dienstleister</li> <li>• Forschung und Entwicklung neuer Logistikmodell Europa (von 4 Lägern nach 2)</li> <li>• Optimierung von Microsoft Dynamics AX (ERP) und Erstellung von neue Dispo Reports (Chrysal Reports)</li> </ul>		
<b>10 Interim Logistik Manager</b>	<b>(Teilzeit, 16 Monaten)</b>	<b>12/2013 – 02/2014</b>
<b>Wäscherei de Blinde, NL-Heerenveen, Industrielle Wäscherei, 200 Mitarbeiter, 15 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung und Management Fuhrpark von 20 LKW's, (Einsparung 200K)</li> <li>• Optimierung des Materialflusses von sauberen und schmutzigen Bettlaken, Bettwäsche, Textilien und Bekleidung zu den Hotelketten (300.000 kg pro Woche)</li> <li>• Einkauf LKW's/ PKW's, Fuhrparkanalysen, Versicherung und Kontakten mit Straßenverkehrsamt</li> <li>• Lieferantensteuerung und Rechnungskontrolle, Management Pflege und Reparatur der Fahrzeuge</li> <li>• Interim Einkäufer für Kraftstoff (800K €), LKW und Wartung und LKW (4 M €) und Personal (400K €)</li> <li>• Tenders, RFQ's vorbereitet und durchgeführt für den Güterverkehr, Arbeit auf Zeit und Reparatur Fuhrpark</li> <li>• Rechnungen freigeben durch purchase to pay, Ausnahmen managen (2014: 2x Konkurs Lieferanten)</li> </ul>		
<b>9 Interim Business Development Manager</b>	<b>(Fulltime, 5 Monaten)</b>	<b>05/2013 - 12/2013</b>
<b>Gutmann Heavy Logistik AG,CH-ZUG, Heavy Project Cargo, 100 Mitarbeiter, 35 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Akquisition Projekt Cargo in Europa durch Kaltakquise, Internet, E-Mails, Newsletter und Präsentationen</li> <li>• Branchen: Windkraft, Oil/Gas, Energie, Maschine – Anlagenbau und Stahlwerke und top 100 Firmen Deutschland</li> <li>• Einkauf und Organisation von Transporte, Kraneinsatz, Spezial Equipment für Projekte in Europa</li> <li>• Angebotsvolumen Offerten an Neu-Kunden: 2,5M€ wovon 200K€ direkt im Auftrag</li> <li>• Vertrieb auf die Messe Transport &amp; Logistik München und Break Bulk in Antwerpen</li> </ul>		
<b>8 Interim Logistik Manager</b>	<b>(Fulltime, 4 Monaten)</b>	<b>02/2013 - 05/2013</b>
<b>Rentex Floron, NL-Bolsward, Industrielle Wäscherei, 350 Mitarbeiter, 33 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung Fuhrpark von 34 LKW auf 25 durch ein neue optimierter Disposition (Einsparung 500K)</li> <li>• Optimierung des Materialflusses von sauberen und schmutzigen Bettlaken, Bettwäsche, Textilien und Bekleidung aus der Wäsche für Krankenhäuser, Pflegeheim, Behinderte (400.000 kg pro Woche)</li> <li>• Implementierung von GPS System wonach 10% auf Personalkosten gespart worden ist</li> <li>• Einkauf von LKW's (2M€), Kraftstoff (800K€), Personal auf Zeit (500K€), Reparatur und Pflegen LKW (250K€), verhandeln Kontrakten mit Lieferanten und Freigabe Zahlungen (Purchase to pay)</li> </ul>		
<b>7 Manager new Business</b>	<b>(Fulltime, 2½ Jahren)</b>	<b>9/2010 – 2/2013</b>
<b>Holtrop van der Vlist BV, NL-Assen, Heavy Cargo, 100 Mitarbeiter, 18 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 120 neue Kunden in Deutschland Bereich Baumaschinen, Tiefbau, Heavy Equipment und Project Cargo</li> <li>• Verwaltung von 1000 Prospekts (cold calling, Newsletter, Besuch) und 600 Kunden</li> <li>• Einkauf und organisieren von Transporten, Verschiffungen, Verzollung, Kraneinsatz und Hubgeräte</li> <li>• Entwicklung 12 Monaten Forecast IT System (SQL Tool)</li> <li>• Verantwortlich für Debitorenmanagement und Inkasso in Deutschland</li> </ul>		

<b>6 Interim Kaufmännisch Direktor</b>	<b>(Fulltime, 2½ Jahren)</b>	<b>4/2007 - 9/2010</b>
<b>Oenema Transport, NL, Heerenveen, Taxi, Transport und Logistik, 200 Mitarbeiter, 20 Mio. EUR Umsatz</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortlich für den Personal, Abteilung Transport 70 Fahrer und 5 Büroangestellte</li> <li>• Restrukturierung Abteilung Transport, 600 K€ Verluste in Gewinn umwandeln</li> <li>• Neue Transport Abteilungen organisiert: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Automotive Inbound-Logistik (10 Lkw für LKW Hersteller Scania)</li> <li>○ Lebensmittel- und konditionierten Transporte für AH (12 Lkw, 1,5 Mio neue Umsatz)</li> <li>○ Möbeltransporte von Deutschland nach Holland (3 Fahrzeuge)</li> </ul> </li> <li>• Einkauf von Kapital Equipment wie LKW's, Gabelstaplers, Kraftstoff und Zeitarbeitern</li> <li>• Ansprechpartner für Behörde, Speditionen, Banken, Gewerkschaften und Lieferanten</li> <li>• Vorbereitung der Übernahme von zwei Söhnen und Management Training im Ausland</li> <li>• Warehouse Aktivitäten entwickelt (5000 Paletten) und cross Docking mit Public Warehousing</li> </ul>		
<b>5 Interim Einkauf und Logistik</b>	<b>(Teilzeit, 3 Monaten)</b>	<b>02/2008 - 05/2008</b>
<b>MBI Betonwaren, NL-Kampen, Betonwaren, 200 Mitarbeiter, 35 Mio. EUR Umsatz</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimierung Warenströme, Lagerung Rohstoffe und Fertigware durch ABC Methode</li> <li>• Optimierung Produktionsstätten Kampen NL (200.000 ton) und Veghel NL (300.000 ton)</li> <li>• Tender (RFQ) geschrieben für Einkauf Transport Fertigware</li> </ul>		
<b>4 Interim Transport Manager</b>	<b>(Fulltime, 6 Monaten)</b>	<b>01/2007 - 06/2007</b>
<b>Holcim Betonwaren, NL-Rotterdam, Betonwaren, 200 Mitarbeiter, 30 Mio. EUR Umsatz</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disposition, Erstellung und Organisation von Transporten von Baumaterialen (Täglich 80 LKW)</li> <li>• Ansprechpartner für Fahrers, Kunden, Speditionen und Produktion Mitarbeitern</li> <li>• Tender (RFQ) geschrieben für Einkauf Transport Fertigware</li> </ul>		
<b>3 Interim Direktor</b>	<b>(Fulltime, 6 Monaten)</b>	<b>07/2006 - 01/2007</b>
<b>Betonindustrie Kijlstra, NL-Veendam, Beton Hersteller, 35 Mitarbeiter, 20 Mio. EUR Umsatz</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortlich für ein Team von 35 MA, Produktion, Einkauf, Vertrieb, Marketing und Verwaltung</li> <li>• Einkauf alle Geräte wie Gabelstapler, Radlader, Rohstoffe wie Sand, Zement und Minerals</li> <li>• Produktionsprobleme gelöst (viele Unterbrechungen) und Erweiterung der Produktion auf 200% im Jahr 2007</li> <li>• Bestimmen von neue Marketingstrategie (Händler und Endkunden) und definieren von Verkaufspreise</li> <li>• Turnaround-Marketing: neue Produktreihe namens "Farben der Erde"</li> </ul>		
<b>2 Geschäftsführer</b>	<b>(Fulltime, 5½ Jahren)</b>	<b>2/2001 -8/2006</b>
<b>Van der Werff Logistics BV, NL-Heerenveen, Logistik und Transport, 85 Mitarbeiter, 12 Mio. EUR</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortlich für den Personal, 75 Fahrer und 10 Büroangestellte</li> <li>• Einkauf von Kapital Equipment wie LKW's, Gabelstaplers, Kraftstoff und Zeitarbeitern</li> <li>• Ansprechpartner Behörde, Speditionen, Banken, Gewerkschaften und Lieferanten</li> <li>• Restrukturierung der Niederlassung Harderwijk (3M€ and 25 MA)</li> <li>• Kauf und Integrierung von Hamstra Spedition (30 LKW's)</li> <li>• Wachstum von 3M€ auf 10M€ in 5 Jahren</li> <li>• Einkauf und Umsetzung TMS System Plan and Go! (125K €) und Transics Boardcomputers (200K €)</li> <li>• Supply Chain Model entwickelt für sämtliche Kunden wie Dunlop inklusive Lagerung, pick/pack, shipments</li> </ul>		
<b>1 Supply Chain Manager</b>	<b>(Fulltime, 5 Jahren)</b>	<b>1/1996 – 1/2001</b>
<b>Xerox Distribution Europe BV, Elektronik und Distribution, 200 Mitarbeiter, 200 Mio. EUR Umsatz</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teamleader Abteilung Beschaffung, Planung, Einkauf (15 MA)</li> <li>• Warenbeschaffung (ERP) von 3000 SKU, Hochwertige Farbedrucker und Zubehör (20M€ warenwert)</li> <li>• Forecasting, demand Planung 3000 SKU mit Oracle und QAD</li> <li>• Organisation eingehende (inbound) Containertransporte aus den USA, China, Korea nach Europa</li> <li>• Organisation ausgehenden (outbound) weltweiten Versand, Paletten, Pakete und Luftfracht</li> <li>• Einkauf teile in UK (1M€) und Verhandlung Preise mit Lieferanten</li> <li>• Implementierung QAD MFG/PRO und Oracle in Heerenveen und Venray (superuser level)</li> <li>• Entwicklung Schnittstellen Oracle/MFG/PRO mit Speditionen</li> <li>• Umziehen komplette Warehouse mit 6000 Paletten und 100M€ Warenwert</li> </ul>		

## Interim mandates, projects & trainings < 3 Months

Consultancy outbound logistics	5 Days	Aggreko / Ryano	Moerdijk, NL	2016
Consultant	3 Days	Schot Kraanverhuur	Alkmaar, NL	2014
Interim Finance Manager	9 Days	Inter-East Cargo BV	Sofia, BU	2014
Interim Financial Manager	10 Days	Interscandia Spedition	Zwolle, NL	2008
Consultant E-Commerce	5 Days	Buiter Beton	Zwolle, NL	2005

## Seminars/workshops

13	Masterclass heavy transport	2 Days	Siemens Wind power	Hamburg, DE	2017
12	Masterclass heavy transport	2 Days	Siemens Wind power	Brandeburg, DK	2017
11	Seminar heavy transport	2 Days	Siemens Wind power	Hamburg, DE	2017
10	Seminar heavy transport	2 Days	Siemens Wind power	Hamburg, DE	2017
9	Seminar heavy transport	2 Days	NATO	Rheine, DE	2016
8	Seminar heavy transport	2 Days	Siemens Power and Gas	Mühlheim, DE	2016
7	Seminar heavy transport	2 Days	4 companies	Rheine, DE	2016
6	Workshop Marketing Turnaround	1 Day	Spedition Kuhne	Bremen, DE	2016
5	Workshop Procurement	1 Day	Van Uden Logistics	Waddinxveen, NL	2016
4	Seminar interim management	1 Day	Rabobank	Tilburg, NL	2015
3	Workshop Marketing Turnaround	3 Days	Van der Werff Logistics	Heerenveen, NL	2015
2	Workshop Marketing Turnaround	2 Days	Rail and Road Logistics	Berlin, DE	2014
1	Workshop Marketing Turnaround	2 Days	Max Wild	Berkheim, DE	2013

<b>Computer Skills</b>	<p>Computers and software have always had my interest since the '80's. Within Xerox (1997) I learned the basic of SQL programming and build my first database environment. Combining IT solutions with business have always been one of my strong points in the past.</p> <p>Nowadays SQL and database structures are being applied to compare rates in complex tender</p>		
<b>Computer Skills</b>	<p><b>General Software:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+++ Outlook</li> <li>+++ Internet</li> <li>+++ Word</li> <li>+++ Excel</li> <li>+++ Powerpoint</li> <li>+++ Access SQL</li> <li>+++ Frontpage</li> <li>+++ Dreamweaver</li> <li>+++ Paint Shop Pro</li> </ul>	<p><b>Selfmade applications in MS ACCESS:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Order and Billing</li> <li>Financial administration</li> <li>CMS database: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Customers</li> <li>- Reports</li> <li>- Sales</li> <li>- Marketing</li> <li>- Financial</li> <li>- Management</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Specific software:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan en Go!</li> <li>- Transics</li> <li>- Fleetwatch</li> <li>- Exact</li> <li>- MS Dynamics Axapta</li> <li>- Oracle</li> <li>- MFG/PRO</li> <li>- Road runner</li> <li>- Trasec</li> </ul>
<b>Driver license</b>	A, B, C, D, E (Car, motorbike, bus, truck)		
<b>Hobby's</b>	Running, reading and movies.		
<b>Family</b>	Married, 3 children (12,14,16)		